

VCMH-BRASIL 2020

O ano da pandemia e a inflação
médica no Brasil sob o conceito da
variação do custo e da demanda



VCMH BRASIL - POR QUE ESSE INDICADOR É TÃO IMPORTANTE?

Todo contrato coletivo de plano de saúde tem dois gatilhos sempre mencionados para reajuste anual. Um deles é o reajuste por sinistralidade acima do limite técnico que tem por função reequilibrar o contrato mantendo a margem necessária da operadora para suas despesas operacionais, comerciais e lucro. O outro é quanto à expectativa de variação de custos médicos hospitalares, a tão falada VCMH.

Uma das polêmicas de se ter dois índices com a mesma função ocorrendo no mesmo momento é que eles de certa forma estão interligados. A sinistralidade é impactada pela VCMH, pois esta última já está representada no custo mensal que serviu de base para cálculo da sinistralidade no período de reajuste. É por isso que os contratos coletivos são de livre negociação, pois as partes negociam livremente. De maneira geral este é um mercado que sempre operou acima de 80% de sinistralidade contra 70% de limite técnico do contrato, portanto sempre muito acima do proposto pelas operadoras.

Um índice nacional de VCMH como o proposto neste material é mais importante pelo subsídio de gestão e benchmarking que ele fornece do que pela oportunidade de revisão do reajuste de um contrato coletivo, pois ele já é livremente negociado entre as partes.

Além de fornecer o mais amplo indicador calculado de VCMH para benchmarking, nosso objetivo é incentivar o estipulante a buscar compreender sua própria VCMH para ter um olhar mais assertivo sobre o custo assistencial e das causas que pressionam uma variação positiva muito acima da inflação geral de preços.



VCMH BRASIL - CONSIDERAÇÕES SOBRE OS DADOS

A metodologia completa deste material está disponível em [nosso site](#) e os dados e informações utilizados tiveram por base os cadernos da ANS intitulados Mapa Assistencial da Saúde Suplementar, data base 2020 e 2019 e também os cadernos de informação de saúde suplementar, versões de março, junho, setembro e dezembro de 2020, junho e setembro de 2021 e consulta no sistema Tabnet durante o mês de setembro e outubro de 2021.

Esta apresentação traz uma visão geral da saúde suplementar no Brasil sobre a demanda e os custos assistenciais agrupados por tipo e uma maior abertura quanto aos eventos monitorados pela ANS.

Como segunda edição, esse estudo traz o histórico dos cadernos de 2013 até 2019 na versão em PDF anteriormente à implantação dos painéis dinâmicos e digitais no site da ANS. De toda forma, isto nos permitiu uma janela de tempo importante sobre a evolução da VCMH em sete anos consecutivos (2014 a 2020).

A partir do caderno Mapa Assistencial, que foi a principal fonte de informação, várias técnicas foram utilizadas para a construção dos índices, tais como o cálculo da estimativa do tempo médio de exposição para compensação de movimentações de beneficiários, a representação das despesas em agrupamentos, tais como consultas eletivas, internações, etc. Além disso outras validações foram necessárias através do Tabnet e outras fontes de informações da ANS já discriminadas acima.



ALGUMAS CAUSAS DA ESCALADA DO CUSTO E ESTRANGULAMENTO DO SISTEMA NO BRASIL

- Envelhecimento populacional.
- Transição epidemiológica.
- Pagamento pautado por volume ("*fee for service*") e não por valor.
- Modelo assistencial fragmentado e hospitalocêntrico.
- Judicialização na saúde.
- Desconfiança generalizada entre todos os elos da cadeia produtiva.

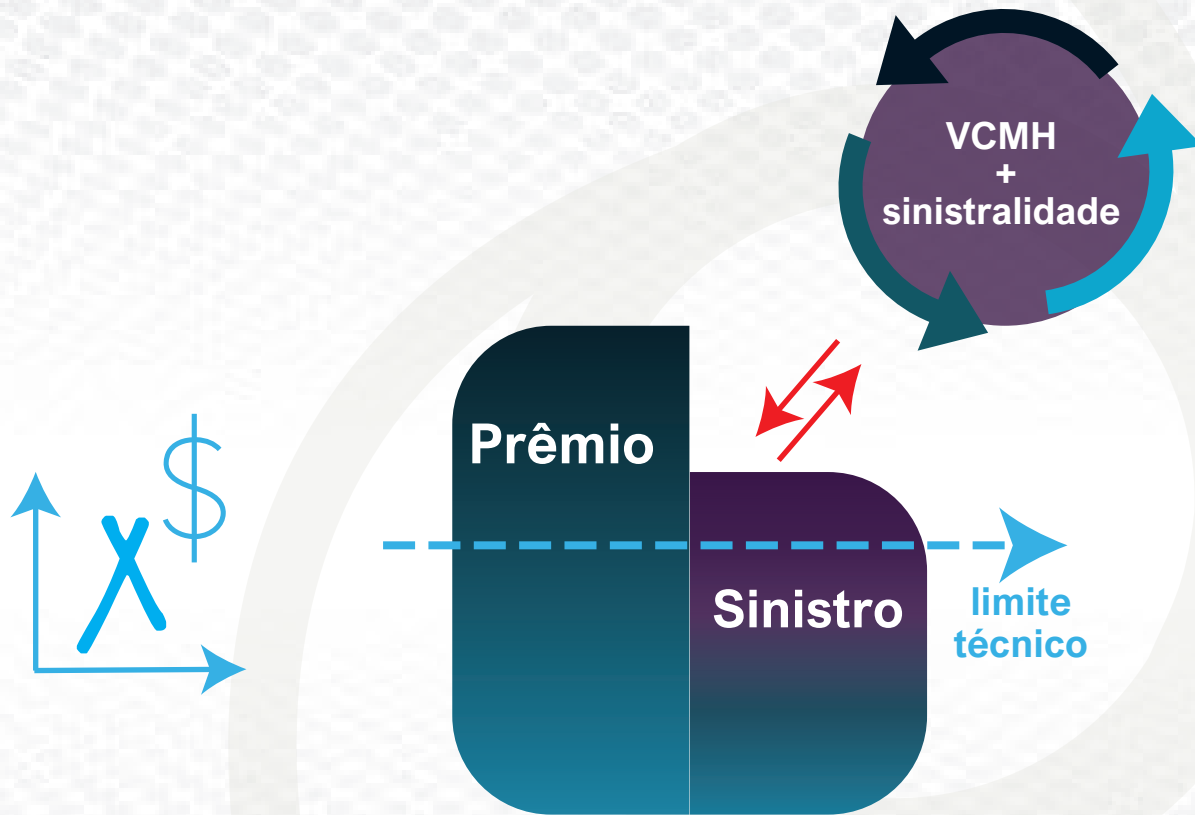


EFEITOS ESPECÍFICOS DA PANDEMIA DA COVID EM 2020

- ▶ Represamento de cirurgias eletivas.
- ▶ Redução no número de atendimentos em pronto socorro.
- ▶ Maior taxa de ocupação de leitos de UTI.
- ▶ Suspensão dos reajustes dos planos médicos.



SINISTRALIDADE E VCMH



Sinistralidade é circunstancial.
Reajuste é sempre reajuste
independentemente do título.
A VCMH impacta na sinistralidade.
Não são efeitos distintos.





DEFINIÇÃO DA VCMH

Complexidade?

$$\mathbf{VCMH = CUSTO + DEMANDA}$$



METODOLOGIA

FASE 1
definição de parâmetros
(validação de conceitos)



FASE 2
dados amplamente disponíveis
(vidas e montantes mensais)

$$\text{VCMH} = \left(\frac{\text{sinistro per capita PERÍODO2}}{\text{sinistro per capita PERÍODO1}} \right)$$

FASE 3
tratamento estatístico
(banco de dados ou relatório estruturado)

$$\text{CUSTO} + \text{DEMANDA} = \text{TOTAL}$$

FASE 4
tratamento técnico
(decidir critério de segmentação do sinistro)

grupo de despesa a
grupo de despesa b
grupo de despesa c
grupo de despesa d
Etc.



TEMPO MÉDIO DE EXPOSIÇÃO COM BASE NA VARIACÃO DE VIDAS

Competência caderno de informações saúde suplementar	Edição do caderno	saldo de beneficiários	variação de beneficiários	N em módulo	N meses de exposição se entrada	N meses de exposição se saída	N meses de exposição Real
dez/2019	mar/2020	47.039.728	-	-	-	-	-
saldo 2020 ¹	-	-	-	46.723.204	12	12	12
mar/2020	jun/2020	47.107.809	68.081	68.081	10	2	10
jun/2020	set/2020	46.723.204	(384.605)	384.605	7	5	5
set/2020	dez/2020	47.118.643	395.439	395.439	4	8	4
dez/2020	set/2021	47.613.497	494.854	494.854	1	11	1

VARIAÇÃO TOTAL
573.769

NOVOS ENTRANTES
958.374

ESTIMATIVA DA
EXPOSIÇÃO MÉDIA
EM MESES
11,7620

¹ Saldo representa o menor valor da amostra sendo que este número representa os beneficiários que permaneceram por todo o período. O número total de vidas pode variar para a mesma data base ao longo da apresentação em função de acertos retroativos da ANS.



VARIAÇÃO DE VIDAS

Período	Individual	Empresarial	Adesão	Outros	Total
dez/2018	9,13	31,75	6,16	0,10	47,13
mar/19	9,05	31,62	6,15	0,09	46,92
jun/19	9,05	31,72	6,17	0,09	47,02
set/19	9,04	31,76	6,15	0,09	47,03
dez/19	9,04	31,76	6,19	0,09	47,07
mar/20	9,01	31,84	6,19	0,08	47,12
jun/20	8,94	31,49	6,22	0,08	46,73
set/20	9,01	31,73	6,24	0,07	47,05
dez/20	9,04	32,21	6,30	0,07	47,63
mar/21	9,01	32,59	6,26	0,06	47,92
jun/21	8,95	32,95	6,30	0,06	48,27



VARIAÇÃO DE VIDAS (%)

Período	Individual	Empresarial	Adesão	Outros	Total
dez/2018	-	-	-	-	-
mar/19	(0,85%)	(0,39%)	(0,15%)	(3,46%)	(0,46%)
jun/19	(0,02%)	0,31%	0,26%	(3,69%)	0,23%
set/19	(0,10%)	0,12%	(0,35%)	(2,26%)	0,01%
dez/19	(0,00%)	0,02%	0,64%	(2,58%)	0,09%
mar/20	(0,33%)	0,25%	0,02%	(4,75%)	0,10%
jun/20	(0,69%)	(1,12%)	0,46%	(4,30%)	(0,84%)
set/20	0,71%	0,76%	0,41%	(5,93%)	0,69%
dez/20	0,41%	1,53%	0,93%	(9,00%)	1,22%
mar/21	(0,43%)	1,19%	(0,67%)	(4,40%)	0,63%
jun/21	(0,57%)	1,10%	0,57%	(3,28%)	0,71%
	(1,87%)	3,80%	2,14%	(36,12%)	2,40%



INDICADORES DE 2019

Descrição	Sinistro (R\$)	Eventos	PMPY	Evento X R\$	PMPM	%
Consulta	19.336.675.124	220.375.029	4,7	87,74	34,65	10,8%
PS	6.434.276.646	57.172.919	1,2	112,54	11,53	3,6%
Exames	35.985.904.248	916.537.839	19,7	39,26	64,69	20,1%
Internação	88.396.148.976	8.639.578	0,186	10.231,54	158,42	49,3%
Terapia	14.584.309.206	72.051.896	1,5	202,41	26,14	8,1%
Ambulatorial	14.707.314.190	158.837.908	3,4	92,59	26,36	8,2%
Total	179.444.628.390	-	-	-	321,59	100%

Total de vidas em dezembro/2019:

47.040.159

Legenda:

PMPM (per member per month) – per capita mensal

PMPY (per member per year) – per capita anual

EVENTO X R\$ - valor médio do evento em reais

O número total de vidas pode variar para a mesma data base ao longo da apresentação em função de acertos retroativos da ANS.



INDICADORES DE 2020

Descrição	Sinistro (R\$)	Eventos	PMPY	Evento X R\$	PMPM	%
Consulta	15.765.143.270	164.728.889	3,5	95,70	28,15	9,6%
PS	4.809.860.175	43.286.731	0,9	111,12	8,59	2,9%
Exames	32.093.990.741	783.000.124	16,8	40,99	57,31	19,5%
Internação	83.537.406.141	7.367.872	0,158	11.338,06	149,17	50,7%
Terapia	14.446.996.360	54.942.214	1,2	262,95	25,80	8,7%
Ambulatorial	14.226.129.734	131.274.762	2,8	108,37	25,40	8,6%
Total	164.879.526.420	-	-	-	294,41	100%

Total de vidas em dezembro/2019:

47.613.497

Legenda:

PMPM (per member per month) – per capita mensal

PMPY (per member per year) – per capita anual

EVENTO X R\$ - valor médio do evento em reais

O número total de vidas pode variar para a mesma data base ao longo da apresentação em função de acertos retroativos da ANS.



2019 VERSUS 2020

2019

2020

Descrição	PMPY	Evento X R\$	PMPY	Evento X R\$
Consulta	4,7	87,74	3,5	95,70
PS	1,2	112,54	0,9	111,12
Exames	19,7	39,26	16,8	40,99
Internação	0,186	10.231,54	0,158	11.338,06
Terapia	1,5	202,41	1,2	262,95
Ambulatorial	3,4	92,59	2,8	108,37
Total	-	-	-	-

Total de vidas em
dezembro/2019:

47.040.159

Total de vidas em
dezembro/2020:

47.613.497

Legenda:

PMPM (per member per month) – per capita mensal

PMPY (per member per year) – per capita anual

EVENTO X R\$ - valor médio do evento em reais

O número total de vidas pode variar para a mesma data base ao longo da apresentação em função de acertos retroativos da ANS.



GRUPOS E PESOS PARA 2020

Descrição	Peso	Demanda	Custo	VCMH
Consulta	10,19%	(28,91%)	9,07%	(2,02%)
PS	3,27%	(26,75%)	(1,27%)	(0,92%)
Exames	19,77%	(15,69%)	4,40%	(2,23%)
Internação	49,93%	(16,58%)	10,81%	(2,88%)
Terapia	8,43%	(31,16%)	29,91%	(0,11%)
Ambulatorial	8,40%	(20,57%)	17,04%	(0,30%)
Total	100,00%	(19,56%)	11,11%	(8,45%)



VCMH 2020

SIP + SIB

294,41

Dez/2020

321,59

Dez/2019

(8,45)

negativo



GRUPOS E PESOS 2020

EMPRESARIAL

Descrição	Peso	Demanda	Custo	VCMH
Consulta	10,56%	(27,74%)	11,05%	(1,76%)
PS	3,55%	(32,76%)	7,24%	(0,91%)
Exames	20,21%	(11,07%)	3,77%	(1,48%)
Internação	49,71%	(12,67%)	5,03%	(3,80%)
Terapia	7,28%	(32,33%)	34,54%	0,16%
Ambulatorial	8,69%	(23,93%)	22,45%	(0,13%)
Total	100,00%	(17,06%)	9,15%	(7,91%)

Total de vidas em
dezembro/2020:

32.212.804

Exposição anual média:

11,663

Subíndice
do Segmento

O número total de vidas pode variar para a mesma data base
ao longo da apresentação em função de acertos retroativos da ANS.



GRUPOS E PESOS 2020

ADESÃO

Descrição	Peso	Demanda	Custo	VCMH
Consulta	9,33%	(27,57%)	(1,98%)	(2,76%)
PS	2,25%	7,07%	(42,23%)	(0,79%)
Exames	20,56%	(21,96%)	0,25%	(4,46%)
Internação	49,82%	(20,10%)	14,54%	(2,77%)
Terapia	9,03%	3,75%	(11,23%)	(0,68%)
Ambulatorial	9,02%	0,41%	(12,69%)	(1,11%)
Total	100,00%	(16,57%)	4,00%	(12,57%)

Total de vidas em dezembro/2020:

6.302.109

Exposição anual média:

11,821

Subíndice do Segmento

O número total de vidas pode variar para a mesma data base ao longo da apresentação em função de acertos retroativos da ANS.



GRUPOS E PESOS 2020

INDIVIDUAL

Descrição	Peso	Demanda	Custo	VCMH
Consulta	9,92%	(32,12%)	12,13%	(1,98%)
PS	3,33%	(45,62%)	15,76%	(0,99%)
Exames	17,95%	(21,61%)	9,36%	(2,20%)
Internação	50,63%	(24,23%)	24,38%	0,07%
Terapia	11,03%	(66,18%)	63,82%	(0,26%)
Ambulatorial	7,14%	(35,55%)	35,81%	0,02%
Total	100,00%	(30,69%)	25,34%	(5,35%)

Total de vidas em dezembro/2020:

9.044.645

Exposição anual média:

11,796

SUBÍNDICE DO SEGMENTO SEM CONSIDERAR A METODOLOGIA ANS PARA DEFINIÇÃO DO TETO DE REAJUSTE DOS PLANOS INDIVIDUAIS

O número total de vidas pode variar para a mesma data base ao longo da apresentação em função de acertos retroativos da ANS.



HISTÓRICO DA VCMH

janeiro a dezembro

Ano	Demanda	Custo	VCMH Brasil ¹
2014	(1,24%)	12,96%	11,88
2015	3,94%	10,95%	14,43%
2016	7,86%	8,55%	16,48%
2017	3,14%	6,89%	10,02%
2018	3,99%	6,19%	10,29%
2019	3,50%	10,36%	13,86%
2020	(19,36%)	11,11%	(8,45%)
2021	-	-	-

Acumulado	(0,89%)	89,35%	86,62%
Linear / Ano	(0,13%)	9,55%	9,49%

REAJUSTE INDIVIDUAL ²
9,65%
13,55%
13,57%
13,55%
10,00%
7,35%
8,14%
(8,19%)

julho a junho

88,75%
9,50%

¹ Cálculo considerando 100% dos beneficiários do Brasil com ou sem utilização médica.

² Teto autorizado pela ANS para o reajuste dos planos individuais.



RESULTADOS PARCIAIS DO SEGUNDO TRIMESTRE 2021

Considerando o vale artificial em 2020, o índice terá agora uma supercompensação e a data base 2020 e 2021 deveria ser analisada em conjunto para depois ser anualizada linearmente.

Dados da Sala de Situação da ANS

	2° Tri/2020	2° Tri/2021
Receita de contraprestações	108.410.071.030	116.462.956.714
Outras receitas operacionais	5.206.386.596	6.314.767.306
Despesa assistencial	77.580.772.413	96.901.192.148
Despesa administrativa	10.011.173.111	10.774.247.312
Despesa comercialização	3.249.951.970	3.550.226.514
Outras despesas operacionais	9.410.494.956	9.022.545.539
Taxa de sinistralidade	- 73.3%	84.2%
pmpm	137,77	167,98

VCMH
2021 parcial

21,93%

Dados do
Tabnet

Total de vidas em
Junho/2020:

46.726.523

Total de vidas em
Junho/2021:

48.265.563



ARQUITETOS
DA SAÚDE

arquitetosdasaude.com.br

